

## Operazione Omnia Advanced Materials Riello Investimenti, premiato il lato umano della finanza

di **GABRIELE PETRUCCIANI**

**L**e operazioni di private equity, private debt o venture capital non sono investimenti fini a sé stessi. Anzi, il ruolo di chi opera nel capitale di rischio è supportare gli imprenditori, aiutandoli a crescere e a raggiungere gli obiettivi. A testimonianza del fatto che la finanza ha anche un lato umano. E lo sa bene Riello Investimenti che, in occasione della VII edizione del Private debt award (si è tenuto al Centro Svizzero di Milano lo scorso 26 giugno), ha ricevuto a sorpresa un «Premio speciale della giuria» per l'operazione Omnia Advanced Materials, un gruppo attivo nel settore delle *specialty paper* che produce carte per impregnazione, guarnizioni e filtrazioni.

La giuria ha riconosciuto una particolare sinergia tra il fondo di private debt e il management della società target. Il finanziamento sottoscritto dal fondo di private debt ha fornito all'imprenditore Gino Franzoni il capitale necessario per l'operazione di management buyout, permettendo così alla famiglia fondatrice di riacquistare il controllo totale della società.

«È stata un'operazione un po' atipica nella strutturazione iniziale — spiega Alberto Lampertico, investment director private debt di Riello Investimenti —. L'azienda è basata in un territorio non facile (a Caserta, ndr.) e per di più stiamo parlando di una società piccola. Quando ci siamo conosciuti, aveva un fatturato di circa sette milioni di euro, con una partecipata negli Usa che ne fatturava altrettanti, ma era molto lontana e quindi difficile da capire e seguire. Un business non semplice da interpretare. L'interazione con l'imprendito-

re e con i suoi manager è stata molto impattante. Per il modo in cui è stata strutturata e gestita nel tempo, questa operazione rappresenta in modo emblematico il ruolo del private debt nel nostro contesto economico, fatto di tante aziende di piccola e media dimensione, rappresentative dell'eccellenza e della capacità imprenditoriale italiana».

Nel caso in questione, nota Lampertico, Riello Investimenti è stato un partner di private equity «con una struttura di prestito obbligazionario che è un qualcosa, guardando dal nostro osservatorio, di cui c'è un grande bisogno sul territorio italiano». Poi, ovviamente, prosegue il manager, «è importante trovare ottimi imprenditori e piani industriali credibili e la capacità di superare una serie di traversie per arrivare al risultato a cui si punta dall'inizio. Il private debt è un attore importante, perché ti dà la possibilità di avere un partner con esperienze diverse, ma che da un punto di vista di lettura strategica e pianificazione finanziaria porta valore aggiunto».

Riello è entrato in Omnia Advanced Materials nel 2017, finanziando con 5,5 milioni di euro il riacquisto dell'80% del capitale da Iniziative Industriali, Gruppo Seri Industrial, il cavaliere bianco che nel 2010 aveva salvato la società da un potenziale fallimento. Dopo una fase di assestamento iniziale, l'azienda ha cominciato a fare nuovi investimenti, anche in America, e oggi è arrivata a fatturare complessivamente circa 30 milioni di euro (14 in Italia e 16 negli Usa), rimborsando anticipatamente il prestito ricevuto (ha anche pagato un extra rendimento sulla crescita di valore sotto forma di equity kicker).



«È stata un'esperienza estremamente positiva — commenta Franzoni —. Mi dovrei veramente impegnare per vedere qualcosa di negativo, soprattutto se considero il livello di ignoranza da cui partivo, perché parliamo di uno strumento di cui non avevo esperienza. Abbiamo attraversato periodi veramente difficili, ma il modo in cui li abbiamo affrontati, in cui loro ci hanno supportato, in cui hanno capito le problematiche che stavamo vivendo, sono stati entusiasmanti».

Secondo Franzoni, «la componente umana è stata l'esperienza più bella, a dispetto di quello che avrei potuto immaginare da imprenditore». Perché «l'industria è più legata alla componente umana, per come la viviamo noi imprenditori. La finanza la vedevo come un qualcosa di molto più asettico, distante dal concetto di umanità. In questo caso, mi sono dovuto ricredere».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



### **Capitali**

Alberto Lampertico,  
investment director  
private debt di Riello  
Investimenti, società  
premiata alla VII edizione  
del Private debt award

